

# INKOMPETENZ- CLUSTER

**Die Kontrolleure der Dax-Konzerne halten die  
eigenen Kollegen für unfähig**

von Mark Böschen

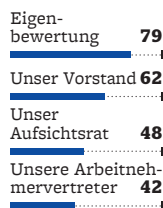
# Inkompetenz-cluster

**AUFSICHTSRÄTE** Die Kontrolleure der Dax-Konzerne halten die eigenen Kollegen für unfähig.

**A**ls **Marc Tüngler** (52) das Ergebnis seiner Umfrage bei Dax-Aufsichtsräten erhielt, war er recht ernüchtert. Der Hauptgeschäftsführer der Deutschen Schutzvereinigung für Wertpapierbesitz (DSW) hatte 90 Kontrolleure und Vorstände sowie 20 externe Experten ausführlich befragen lassen, wie sie sich den idealen Aufsichtsrat vorstellen – und wie die Realität in ihrem Unternehmen aussieht. Das Resultat: Die interviewten Frauen und Männer geben ihren Räten im Durchschnitt gerade einmal 48 von 100 Punkten. „Es ist fatal,

## MANGELHAFT

Einschätzung Kompetenz, 0 – 100 Punkte<sup>1</sup>



<sup>1</sup> Umfrage unter 90 Aufsichtsräten und Vorständen. Quelle: DWS, Permitto Grafik: **mm**

wie schlecht die ihr eigenes Gremium bewerten“, grollt Tüngler. „Die sind schlicht der Meinung, dass dort die Falschen sitzen.“

Sich selbst in ihrer Funktion bewerten die Befragten – wen wundert’s – mit 79 Punkten recht gut. Und auch den Vorstand benoten sie mit 62 Punkten viel besser als ihre Kontrolleursrunde. Tüngler, selbst unter anderem Aufsichtsrat beim MDax-Konzern Freenet, hält das für „nicht akzeptabel“. Schließlich sollten die Räte den Vorstand beaufsichtigen.

Davon seien die meisten weit entfernt, sagt auch **Savo Kligen** (54) von der Managementbera-

tung Permitto, der die Studie mit Kollegin **Beate Weber von Koslowski** geleitet hat. Viele sprächen von Agilität und Digitalkompetenz, ohne viel davon zu verstehen. „Selbst die Fachkompetenz ist nach eigener Einschätzung ungenügend.“

Aktionärsschützer Tüngler hat eine glasklare These, warum die Aufsichtsräte damit durchkommen: Viele Fonds und Vermögensverwalter würden die Kosten und Mühen scheuen, als echte Eigentümer aufzutreten. Oft müsse erst ein Hedgefonds oder Private-Equity-Käufer kommen, um aufzuräumen. **Mark Bösch**